

## IN MEMORIAM

---

---



### **ФРЭНК Э.А. САНДЕР<sup>1</sup> (1927–2018)**

25 февраля 2018 г. ушел из жизни профессор Фрэнк Сандер, один из основоположников современных способов АРС, пионер развития медиации, сыгравший очень значительную роль в трансформации правовой системы США в целом.

В 1976 г. на Паундовской конференции в Миннесоте (7-9 апреля) он представил свой знаменитый доклад «О различных способах рассмотрения споров»<sup>2</sup>, подготовленный им по предложению председателя Верховного суда Уоррена Бургера. Именно эта дата и считается, как правило, днем рождения АРС.

---

<sup>1</sup> Фото: Tanit Sakakini. — <https://today.law.harvard.edu/memoriam-frank-e-sander-52-pioneer-field-alternative-dispute-resolution-1927-2018/>

<sup>2</sup> Sander, F. E. A. Varieties of dispute processing. Federal Rules Decisions. 1976. 77: 111–123. Рус. пер.: Сандер Ф.Э.А. О различных способах рассмотрения споров // Медиация и право. Посредничество и примирение. 2016. № 1 (39). С. 30-49.

В своем докладе Сандер рассмотрел текущее положение дел в системе американского правосудия, которое к тому времени совершенно перестало удовлетворять интересам американского общества, и убедительно обрисовал диапазон имеющихся альтернатив. По мнению Ф. Сандера, время судов как основного процесса разрешения общественных споров давно прошло. В то же время, «от судов ожидают, чтобы они заполнили пустоту, образовавшуюся в результате упадка церкви и семьи»<sup>3</sup>.

Ф. Сандер в своем докладе предложил ряд критериев для определения наилучшего способа решения того или иного вида спора, а также целый арсенал различных процессов и их комбинаций для решения конкретных типов случаев согласно этим критериям. Фактически им была предложена всеобъемлющая реформа не только существующей системы правосудия, но и системы подготовки юридических кадров, а также намечен ряд перспективных направлений для более углубленного изучения проблемы. В целом предложенная Сандером схема получила название «суд со множеством дверей» (multi-door courthouse).

Доклад произвел столь большое впечатление на всех собравшихся, что вскоре после конференции Американская ассоциация юристов учредила особый комитет по разрешению споров. Федеральный судья Гриффин Белл, ставший позднее министром юстиции (в период президентства Дж. Картера), стал одним из ярких пропагандистов этой концепции. Вскоре «суды со множеством дверей» появились не только во многих городах США, но и в ряде зарубежных стран.

\* \* \*

Фрэнк Сандер родился в 1927 г. в Штутгарте, в семье секулярных евреев. В 11 лет ему удалось покинуть нацистскую Германию и попасть сначала в Великобританию, а затем — в США, на одном из последних пассажирских пароходов с эмигрантами. Далее начались годы интенсивной учебы — всегда «с отличием», всегда magna cum laude. Закончив в 1952 г. Гарвардскую школу права, он в течение семи лет работал на разных должностях в качестве практикующего юриста как в юридических фирмах, так и в правительстве США.

Почти всю свою профессиональную жизнь профессор Сандер был связан с Гарвардской школой права — сначала как студент, потом как преподаватель, более 50 лет. Начиная с 1959 г., в течение многих десятилетий он преподавал студентам уголовное право, семейное право, другие дисциплины. Ф. Сандер — автор 14 учебников и многих учебных программ и новаций, в том числе он сыграл ключевую роль в программе по привлечению афроамериканских студентов в Гарвардскую школу права и в другие престижные правовые высшие учебные заведения.

Ф. Сандер стал одним из авторов первого учебника по медиации и АРС для будущих юристов, который до сих пор широко используется во многих университетах и школах права, выдержав множество переизданий (Dispute Resolution: Negotiation Mediation and Other Processes / by Stephen B. Goldberg, Frank E.A. Sander, Nancy H. Rogers, Sarah Rudolph Cole. 6 Edition. Wolters Kluwer, 2012. 736 p.).

---

<sup>3</sup> Сандер Ф.Э.А. О различных способах рассмотрения споров // Медиация и право. Посредничество и примирение. 2016. № 1 (39).

## **Избранные интервью и видео Ф.Сандера, посвященные медиации<sup>4</sup>:**

### **Interview with Frank Sander**

Полное интервью Роберта Бенджамина с профессором Гарвардского права Фрэнком Сандером, основателем движения Multi-Door Courthouse, снятым в рамках серии «Взгляды из Глаз Бури» Mediate.com.

### **In Memoriam: Frank E.A. Sander, pioneer in ADR (1927-2018)**

Некролог (01.03.2018)

### **Concerns and Optimism for Future — Video (07.07.2014)**

Фрэнк Сандер размышляет о проблемах в этой области включающих напряженность качества и количество практики, отсутствие исследований экономической эффективности, разочарование в оплате и трудности привлечения большего количества молодых людей / учеников. Однако он с оптимизмом смотрит в будущее посредничества.

### **The Three Phases of Alternative Dispute Resolution — Video(17.05.2014)**

Фрэнк Сандер говорит о трех этапах развития АРС: Паундовская конференция, после которой последовало десять лет экспериментов. Следующие десять лет заключались в учебе и практике в юридических школах и судебных системах. Последние десять лет были институционализацией медиации.

### **Determining A Mediator's Competency — Video (30.08.2010)**

Фрэнк Сандер рассказывает о «горячей» теме разработки процесса определения компетенции медиатора.

### **Should Court Mediators Be Lawyers? — Video (30.04.2010)**

Фрэнк Сандер обсуждает, как в судебной системе продолжается борьба за то, должны ли посредники быть юристами для практики в судах.

### **Career Path Evolved from Litigation to Mediation — Video(27.08.2009)**

Фрэнк Сандер говорит о том, как он участвовал в переговорах и разрешении споров, подчеркивая, что у него это был скорее эволюционный путь, а не сознательный выбор.

### **Career Move to Mediation Provided a Challenge — Video (23.07.2009)**

Фрэнк Сандер рассказывает о том, почему он решил изменить свою карьеру в 70-х гг. XX в. от налогового и семейного права к медиации.

### **Challenges of Institutionalizing Mediation — Video (23.05.2009)**

Фрэнк Сандер рассказывает о проблемах институционализации медиации.

*Ольга Вечерина*

---

<sup>4</sup> <https://www.mediate.com/articles/CompleteSander.cfm>

<https://www.mediate.com/people/personprofile.cfm?aid=621>